

转型计划书 · 示例（阶段 1 立项，无验证数据）

这是一份 **stage1 立项**用的计划书示例。全程用「目标值 + 行业参考」立论，**没有 +104% 这种验证成果**——因为立项时转型还没开始，没有实测数据。验证数据要等 stage5 度量后才有（见 [05 效果度量报告示例](#)）。

一、项目背景与现状

- **需求积压**：研发平均需求交付周期约 28 天，业务方满意度偏低，排期长期紧张
- **重复劳动**：CRUD / 模板代码约占开发量 40%，大量人力消耗在低价值重复工作
- **质量承压**：Bug 占比约 22%，返工占用较多精力
- **行业倒逼**：竞对普遍引入 AI 编码工具，研发效率显著提升；不动即相对落后

二、转型目标（计划达成，非已达成）

目标	指标	目标值	说明
提升产出	人均代码产出	+50%	把重复劳动交给 AI
AI 渗透	AI 代码占比	≥70%	全员日常使用
提速交付	需求交付周期	-30%	28 天 → 约 20 天
质量提升	Bug 占比	-15pp	22% → 约 7%

三、转型范围

- **团队**：研发序列全员（开发 / 测试 / 组长 / 产品），约 80 人
- **项目**：全部在研项目（含试点组 2 个先行项目）
- **角色**：开发用 Claude Code、产品用 Codex、测试用录制转生成、组长牵头落地

四、实施路线（6 阶段）

阶段	时间	目标	关键动作	交付物
0 总纲	第 1 周	思想转变 + 原理认知	全员过总纲、读角色手册	认知对齐
1 战略启动	第 2-3 周	目标量化 + 组织就绪	定目标、组团队、排风险	本计划书

阶段	时间	目标	关键动作	交付物
2 全员赋能	第 4-6 周	全员会用 AI	工具培训 100%、规范资 产化	CLAUDE.md / Skill 入 Git
3 基础设施	第 5-7 周	AI 有眼有记忆 (按需)	业务 RAG、代 码图谱	基础设施 (大 型团队)
4 闭环试点	第 6-9 周	跑通端到端闭 环	OpenSpec + AI 测试 + 护栏	试点数据、测 试资产
5 推广度量	第 10-12 周	全员推广 + 度 量	多 Agent 并 行、AI 占比度 量	效果度量报告

五、里程碑

里程碑	时间	标志
M1 全员培训完成	第 6 周末	覆盖率 100%
M2 试点闭环跑通	第 9 周末	试点组用 OpenSpec 交 付 1 个项目
M3 度量报告产出	第 12 周末	AI 占比 / 产出 / Bug 同 比数据出炉

六、资源需求

- **工具**：Claude Code / 模型 API 全员账号（预算约 X 万/月）
- **培训**：全员 2 天集中培训 + 持续进阶
- **基础设施**：1 架构师 + 2 开发，2 个月搭 RAG + 代码图谱（大型团队）
- **考核**：AI 占比纳入绩效，推动落地

七、风险与应对

风险	概率	影响	应对
全员开全权限，安全风险	中	高	分级权限 + 审核 小组 + 防偷改测试
试点数据不及预期	中	中	先小范围试点验证，拿数据再推

风险	概率	影响	应对
规范不沉淀，各搞各的	高	中	广 CLAUDE.md / Skill 提交 Git, 资产化
跳过探索直接编码	中	中	OpenSpec 规范 驱动，纠错左移

八、预期收益（目标值 + 行业参考）

- **目标**：人均产出 +50%、AI 占比 $\geq 70\%$ 、周期 -30%、Bug -15pp（见第二节）
- **行业参考**：[填公开提效研究 + 出处，如某权威报告显示 AI 编码普遍提升 X%]
——证明目标可达
- ⚠ 不在此处填写「人均产出 +104%」等未经验证的成果数据——那是 stage5 度量后的结果，立项时还没有

九、成功标准

- 全员培训覆盖率 100%
- 试点组跑通端到端闭环（OpenSpec + AI 测试）
- stage5 度量报告显示：AI 占比 $\geq 70\%$ 、人均产出 +50%、Bug -15pp（目标达成）

本示例用脱敏数据。照 02 prompt 填你公司的真实数据，即可生成你自己的计划书。